

DISCURSO DE APERTURA DE SESIONES LEGISLATIVAS 2026

Gobernador Marcelo Orrego

Cámara de Diputados de San Juan — 1 de abril de
2026

SALUDO PROTOCOLAR

Querido pueblo de San Juan.

Mañana, 2 de abril, se cumplen 44 años del desembarco argentino en las Islas Malvinas. Antes de comenzar, quiero pedir un momento de reconocimiento para los 649 héroes que dieron la vida por nuestra soberanía, y para cada veterano que volvió cargando una marca que no se borra.

San Juan tiene sus propios héroes de Malvinas. Muchos eran apenas chicos cuando fueron al frente. A ellos y a sus familias les decimos: su sacrificio no se olvida, su coraje nos obliga. La causa de Malvinas es un compromiso permanente e irrenunciable de todos los argentinos.

APERTURA

Hace 2 años y 4 meses, en este mismo recinto, asumí el compromiso más grande de mi vida. Les dije que íbamos a gobernar con responsabilidad, con austeridad, con la verdad.

Hoy vengo a rendirles cuentas. Pero sobre todo, vengo a contarles hacia dónde vamos.

Cuando llegamos, teníamos 2 caminos: Podíamos elegir sólo administrar, y esperar que el contexto nacional mejorara, tratar de que no se notaran los problemas. Era lo fácil.

O podíamos hacer algo más difícil: hacernos cargo de lo urgente y, al mismo tiempo, construir las bases del futuro.

Elegimos construir.

Porque gobernar no es elegir entre apagar incendios y planificar. Es hacer las dos cosas. Y una más.

Nosotros resolvemos lo urgente. Trabajamos en lo importante. Y diseñamos, todos los días, el futuro de San Juan.

Eso es lo que este gobierno hace desde el primer día. Y hoy vengo a contarles cómo.

Estamos atravesando un proceso de transformación económica en la Argentina, y nuestro deber como gobierno provincial, es estar al lado de cada familia sanjuanina.

Pero, justamente por eso es más importante lo que hicimos. San Juan depende en un 85%, de los recursos tributarios que vienen de Nación. Y esos recursos se recortaron fuertemente. Dejaron de

llegar transferencias para conectividad e incentivo docente, para el subsidio transporte, para la obra pública, para programas de salud. Este gobierno provincial gobierna con un 40% menos de los recursos de los que disponían administraciones anteriores. Eso implica un esfuerzo permanente, una exigencia diaria de hacer más con menos, de priorizar con responsabilidad y de no gastar lo que no tenemos.

Yo siempre digo lo mismo: al que le toca conducir el país, queremos que le vaya bien. Si le va bien a la Argentina, nos va bien a todos. Cuando el país avanza, las provincias avanzan. Y a nosotros nos corresponde acompañar ese proceso con responsabilidad, haciendo nuestra parte desde San Juan.

Por eso, nosotros no nos quedamos sentados a esperar la billetera nacional.

Cuando dejaron de llegar los fondos para el transporte público pusimos los nuestros: 700 millones de pesos al mes, con fondos provinciales. Cuando dejaron de llegar los fondos para obras, fuimos la primera provincia en reactivarlas con recursos propios. Cuando otros subían impuestos, nosotros fuimos la primera provincia en reducir y eliminar impuestos.

No elegimos el contexto, pero sí elegimos cómo enfrentarlo: con decisión, con austeridad y sin excusas. Gobernar en la tormenta es más difícil, pero también, es donde se demuestra de qué está hecho un equipo de gobierno.

Y los números lo confirman. Hoy, San Juan es una de las 3 provincias con mejor situación fiscal del país. Junto con Neuquén, somos las 2 únicas provincias donde nacieron más empresas de las que se cerraron.

Pero gobernar no es sólo apagar incendios. Gobernar es prepararse para que, cuando lleguen las oportunidades, San Juan esté primero en la fila.

Las oportunidades sólo las aprovechan los que están preparados. Y nosotros, desde el primer día, nos preparamos.

Eso es lo que significa gobernar. cambios con certeza. Transformar, pero con responsabilidad. Avanzar, pero con los pies en la tierra.

Y esa transformación se sostiene en tres convicciones: primero, orden. Sin cuentas claras y

reglas previsibles, no hay confianza. Segundo, producción. Cada decisión de este gobierno busca que San Juan produzca más y mejor. Y tercero, trabajo. Porque el objetivo final de todo lo que hacemos no es una cifra ni una inauguración. Es un sanjuanino con empleo, con dignidad, con futuro.

Ahora bien, todo esto que les digo se demuestra con hechos. No con palabras. Así que permítanme recorrer con ustedes lo que este gobierno hizo, lo que está haciendo y lo que viene. Área por área. Con la verdad. Con los números sobre la mesa.

Y quiero empezar por donde hay que empezar: por la educación.

EDUCACIÓN

Si hay algo de lo que estoy convencido, es que todo empieza por la educación. Sarmiento lo entendió antes que nadie: sin educación no hay futuro. Porque todo lo demás —la industria, el comercio, el agro, la minería, la energía, la producción..— necesita gente formada para que funcione. Y una familia sanjuanina, que sabe que sus hijos aprenden bien, es una familia que mira el futuro con más tranquilidad.

Y en esto, San Juan tenía un problema silencioso. Un problema que no era urgente para los titulares, pero que era fundamental para el futuro: chicos que terminaban la primaria sin leer bien. Docentes que no habían recibido las herramientas que merecían. Escuelas desconectadas de la realidad productiva.

A raíz de eso, lanzamos el programa Comprendo y Aprendo, que hoy llega al 70% de las escuelas y alcanza a más de 100.000 estudiantes.

Distribuimos 50.000 libros de texto propios de San Juan —creados por especialistas sanjuaninos— en primero, segundo y tercer grado.

Es el programa de alfabetización más amplio que tiene una provincia argentina.

Y somos la primera provincia del país, que aplicó un programa de alfabetización para educación especial, con un libro propio —«Aventuras bajo el sol»— diseñado con pictogramas y códigos QR para que cada chico aprenda según sus posibilidades. Un programa que llega a 30 escuelas, 500 estudiantes con discapacidad y 58 docentes.

Un programa inclusivo, donde ningún chico queda afuera.

Y este año damos un paso más. Porque no alcanza con leer bien. También hay que pensar bien. Por eso, lanzamos el Plan Provincial de Fortalecimiento en Matemática, que va a llegar al segundo ciclo de primaria — cuarto, quinto y sexto grado — y al ciclo básico de secundaria — primero, segundo y tercer año.

Queremos que la matemática deje de ser vista como un saber reservado para pocos y se transforme en una herramienta para la vida, para el trabajo y para la ciudadanía. Vamos a fortalecer la formación de nuestros docentes, en la enseñanza de la matemática, y vamos a instalar en cada aula

un espacio de reflexión pedagógica, para transformar la enseñanza.

Nada de esto sería posible sin el trabajo de los maestros de San Juan. El docente sanjuanino, es un pilar de esta transformación. Este gobierno lo sabe y lo reconoce, en un contexto donde los recursos que antes llegaban de Nación para sostener parte del salario docente dejaron de llegar. San Juan absorbió ese esfuerzo con fondos propios. Con el esfuerzo de todos los sanjuaninos. Y créanme que hacemos y seguiremos haciendo el mayor de los esfuerzos para seguir mejorando, día a día.

Y porque creemos en la educación, pusimos 30.000 dispositivos con inteligencia artificial en las

escuelas: 25.000 netbooks para estudiantes de 5° y 6° grado, 5.000 notebooks para sus maestros.

El programa Transformar la Secundaria ya funciona en 100 escuelas, con 50.000 estudiantes. 1.273 chicos hicieron sus primeras prácticas laborales reales, en 370 empresas. Como verán, estas no son simulaciones: es trabajo real.

También, desarrollamos EDUGE, la primera plataforma del país con inteligencia artificial aplicada a la gestión educativa.

En infraestructura escolar, hemos intervenido, realizado reparaciones y mejoras en más de 400 establecimientos, y hemos inaugurado 11 edificios escolares nuevos.

Y tomamos una medida de enorme relevancia para San Juan. Implementamos el boleto educativo

gratuito para todos los niveles. Todos. 2.500.000 de pasajes por mes. Con fondos provinciales. Porque en San Juan ningún chico tiene que dejar de ir a la escuela porque a su familia no le alcanza para el colectivo. Eso, se terminó.

Cada chico, que hoy aprende a leer bien, que hace su primera práctica laboral, que usa una computadora con inteligencia artificial, es un chico que mañana va a poder elegir su futuro sin irse de San Juan. Esa es la educación que estamos construyendo: una educación que no termina en el aula, sino que empieza ahí para transformar la vida de cada familia sanjuanina.

Estamos construyendo el San Juan del futuro. Educación de calidad, trabajo genuino, producción diversificada. Ese es el círculo virtuoso que estamos

construyendo. Y para que ese círculo virtuoso funcione, San Juan necesita una economía fuerte. Una economía que produzca, que genere trabajo genuino y que ponga a nuestra provincia en el mapa del mundo. Hablemos de minería.

MINERÍA

En cuanto a la minería, San Juan vivió su primera revolución minera con el oro, y eso se notó en el crecimiento y desarrollo de nuestra provincia.

Ahora, estamos en la puerta de la segunda revolución minera. Y esta va a ser más grande. Nuestro compromiso, es aprovechar cabalmente esta oportunidad, nutriéndonos de las experiencias del pasado: de todo lo que se hizo bien en la primera etapa y sin cometer los mismos errores.

Cuando asumimos, dijimos que la minería iba a ser una política de Estado. Muchos pensaron que era solo un discurso. Por supuesto que no lo era. Era sí, una fuerte decisión.

Por eso, nos preparamos desde el primer día, para aprovechar la oportunidad que se nos presentaba. Había que hacer un trabajo que no se ve en la tapa de los diarios: simplificar procesos, reducir tiempos, digitalizar el catastro minero, salir al mundo a posicionar a San Juan. Y eso, hicimos. Bajamos los tiempos de evaluación geológica de 180 días a 30 . La investigación minera, de 2 años a 30 días. Completamos el Catastro Minero Digital.

Representando a la provincia, estuvimos en todos los lugares donde debíamos estar, para que San Juan gane visibilidad como referente minero, a nivel mundial y se puedan atraer las inversiones que se necesitan para desarrollarla.

Sarmiento, cuando fue gobernador de esta misma provincia, promulgó el primer código de minería de

San Juan. Entendió hace más de 160 años, que el futuro de esta tierra, estaba en sus recursos y en la capacidad de su gente. Nosotros, humildemente, retomamos ese mandato.

Y los resultados están a la vista.

Vicuña puede transformarse en la mayor inversión privada de la historia argentina. Producción por más de 70 años. Con potencial para ubicarse en el top 5 mundial de productores de cobre, top 3 de oro y top 2 de plata.

Pero Vicuña no es un nombre en un discurso. Vicuña es el padre de familia de Iglesia que va a tener trabajo cerca de su casa. Es el joven de Jáchal que va a poder estudiar y trabajar sin irse de su departamento. Es empleo, caminos, infraestructura y formación profesional.

La provincia deberá estar lista para crecer, para aprovechar esta inversión. Y tenemos el compromiso de no perder el tiempo, y hacerlo juntos, Poder Ejecutivo y Poder Legislativo, siempre, con el único objetivo de mejorar la vida de los sanjuaninos.

Además, quiero detenerme en algo que pasó hace apenas un mes. El 23 de febrero de este año, después de 17 años se puso en marcha una nueva mina en San Juan, como lo es Hualilán.

Hualilán ya está produciendo. El mineral sale de Ullum, y se procesa en la planta de Casposo, en Calingasta, Dos departamentos sanjuaninos conectados por una misma cadena productiva. Con empresas sanjuaninas, participando del transporte, proveedores locales y mano de obra de la provincia.

Ahora bien, quiero darles un dato sumamente significativo, San Juan lidera el Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones. Ya tenemos 3 proyectos aprobados: Los Azules, con 2.672 millones de dólares; la expansión de Veladero, con 400 millones; y Gualcamayo, con 665 millones de dólares.

Y hay más: El Pachón, con 9.500 millones, y la propia Vicuña, están en proceso. El 60% de la inversión de los proyectos RIGI de todo el país, están en San Juan. Y esto, no es una casualidad.

Es gracias al clima de inversión que hemos generado desde el primer día de gestión. Y no lo decimos nosotros, El Instituto Fraser de Canadá, la referencia mundial en evaluación de clima para la

inversión minera, ubicó a San Juan en el puesto 18 del mundo y 1° en toda América Latina y el Caribe. Superamos a Chile, superamos a Perú. Insisto, esto no es casualidad: es el resultado de dar certezas, de simplificar procesos y de cumplir la palabra.

Y este año, Vicuña ya confirmó una inversión de 900 millones de dólares para obras tempranas. La inversión no es una promesa. Ya empezó. Y eso, comprende más empleo, más producción y más oportunidades para todos.

Hablar del cobre hoy es hablar del futuro. Es hablar de transición energética, de electromovilidad, de energías renovables. Cada auto eléctrico, cada parque solar, cada red de transporte de energía necesita cobre. Cada artefacto utilizado para la inteligencia artificial necesita cobre. Y ahí, está el

futuro, y el lugar que pretendemos construir para nuestra provincia.

San Juan está en el centro de esa transformación global. Y eso, nos llena de orgullo.

La minería, tiene que ser oportunidad para cada sanjuanino, por eso, llevamos la universidad a los departamentos mineros: 350 jóvenes ya cursan carreras universitarias en Iglesia, Jáchal y Calingasta, gracias a las Aulas Híbridas que creamos junto a las universidades. Más de 400 becas para jóvenes de esos departamentos. Y estamos construyendo la Escuela Sabio, para formar técnicos especializados en minería con aulas y talleres de primer nivel.

Y con el programa Mujeres + Mineras, 90 emprendedoras de comunidades mineras

accedieron a financiamiento y formación. Más de 40 pymes de Iglesia, Calingasta y Jáchal ya se integraron a la cadena de valor minera.

Quiero que se entienda una realidad. La minería no es sólo cobre y oro. Son miles de millones de pesos en infraestructura.

Y quiero dar ejemplos concretos. Con fondos del fideicomiso minero, hoy estamos ampliando la red de agua potable en San Roque, Jáchal, con una inversión de casi 1.500 millones de pesos.

Y reactivamos la obra del Canal del Norte en el departamento de Jáchal, beneficiando a más de 1.800 productores agrícolas y ganaderos y a más de 26.000 hectáreas de producción, con una inversión de más de 2.000 millones. Agua potable para las familias y agua de riego para los

productores. Eso es lo que la minería le devuelve a la comunidad.

En Jáchal, estamos construyendo dos puentes —sobre el Río Tafí y sobre el Río La Quebrada— y obras de encauzamiento y defensas en el Río Shuclían, por más de 6.700 millones de pesos. Conectividad y protección para las familias de la cordillera.

Y ya tenemos aprobada, una cartera de obras de riego —los canales Chita, Romo y Agua Negra— por más de 15.000 millones de pesos, y un sistema de tratamiento de aguas residuales en Niquivil. Todo financiado con recursos del fideicomiso minero. Eso es lo que significa, que la minería llegue a cada familia sanjuanina.

Siempre lo dije y hoy lo ratifico: la minería no es un fin en sí misma. Es la herramienta más poderosa que tiene San Juan para generar trabajo, construir infraestructura y darle a cada familia la posibilidad de vivir mejor.

PRODUCCIÓN

Pero la minería no puede ser la única respuesta. San Juan necesita una economía diversificada, donde cada sector produzca y cada sanjuanino encuentre su oportunidad.

En materia de Producción. Siempre lo dije: el mejor plan social es un buen trabajo. Este gobierno no tiene que ser el mayor empleador de San Juan. Nuestro objetivo es generar las condiciones claras, para que el sector privado crezca, invierta y genere empleo genuino.

Pusimos a disposición del sector productivo más de 65.000 millones de pesos en créditos que ya beneficiaron a 2.400 pymes y emprendedores de los diecinueve departamentos.

En un solo año, triplicamos el financiamiento para el sector agrícola. Y para 2026, de manera inédita, ya anunciamos las líneas de cosecha y elaboración antes del inicio de la actividad, con 15.000 millones de pesos disponibles: un 50% más que el año anterior.

Y al mismo tiempo que financiamos la producción, invertimos en lo que más importa: que cada sanjuanino tenga las herramientas para acceder a un trabajo.

El programa Aprender, Trabajar y Producir llegó a diez mil sanjuaninos con formación en oficios y capacitación laboral, 1.000 millones de pesos invertidos en capacitar para el trabajo. Y en 2026, duplicamos esa inversión, llevándola a 2.000 millones, con una meta concreta: que al menos el

sesenta por ciento de los capacitados acceda a un empleo dentro de los doce meses.

Invertimos más de 470 millones de pesos en programas de emprendedurismo femenino, alcanzando a 530 mujeres sanjuaninas.

Organizamos el Forum de la Fiesta Nacional del Sol: Más de 1.000 empresarios, 315 reuniones de inversión. Trabajamos con 22 embajadores de la Unión Europea para posicionar nuestros productos sanjuaninos en el mundo.

Recuperamos la Zona Franca en Jáchal, dormida durante 30 años. Hoy, tiene 110 hectáreas: un polo de desarrollo industrial y servicios mineros.

Créditos, formación, ferias de inversión, zona franca. Todo apunta al mismo lugar: que cada sanjuanino que quiera trabajar y producir tenga las

herramientas para hacerlo. Porque este gobierno no vino a ser el mayor empleador de San Juan. Vino a crear las condiciones para que el empleo genuino crezca.

Aprender para poder trabajar. Trabajar para poder producir. Producir para que cada familia viva mejor. Ese es nuestro rumbo.

Pero nada de esto —ni los créditos, ni la formación, ni la zona franca— sería posible sin las cuentas ordenadas.

ECONOMÍA

En materia de finanzas públicas, la provincia está ordenada. Y eso, no es por casualidad. Pasó, porque tomamos decisiones firmes en un contexto macroeconómico que fue y sigue siendo desafiante.

San Juan sostiene una política fiscal clara: reducir la carga tributaria, sobre los ciudadanos y las empresas, con el objetivo de construir una provincia más atractiva para la inversión, y más competitiva en el escenario nacional. Hoy, San Juan se encuentra entre las provincias con menor carga tributaria del país.

Y ese es el resultado de un camino de reducción que encaramos desde el primer día. Hemos reducido el impuesto inmobiliario en un 7%. Bajamos el impuesto a la radicación del automotor

en un 28%. Eliminamos el impuesto adicional Lote Hogar. Y, para este ejercicio fiscal, bajamos el impuesto de sellos en un 14%.

Lo hicimos con una convicción firme: aliviar la carga sobre quienes producen, trabajan e invierten, y generar condiciones reales para el crecimiento económico de San Juan. ¿Qué significa esto para una familia sanjuanina? Menos presión sobre su bolsillo. Más margen para llegar a fin de mes.

Pero no sólo bajamos impuestos. También modernizamos la gestión tributaria. Incorporamos herramientas digitales de pago que mejoran la seguridad y facilitan el cumplimiento. Actualizamos el Código Tributario, dotándolo de mayor claridad, previsibilidad y garantías para los contribuyentes, al

mismo tiempo que brindamos estabilidad fiscal a las empresas que eligen invertir en nuestra provincia.

Y creamos un sistema de crédito fiscal para la actividad industrial —el CEMOFI— al que ya adhirieron más de 130 empresas que emplean a miles de sanjuaninos, orientado a promover la generación de empleo y fortalecer la mano de obra formal. Este instrumento, permite reducir la carga impositiva y acompañar el desarrollo productivo.

Todo esto, lo hicimos manteniendo el equilibrio fiscal, sin resignar recursos.

En cuanto al empleo público, estamos llevando adelante un Plan Estratégico de Gestión de Recursos Humanos, con objetivos concretos y medibles. Trabajamos en la jerarquización del empleo público a través de la capacitación

permanente, el ordenamiento de estructuras y la definición clara de roles.

Nuestro objetivo es un Estado más eficiente, con empleados mejor preparados y mejor valorados. Por eso estamos avanzando en un proceso integral de modernización y capacitación para el empleo público, que permita mejorar la calidad del servicio que el Estado le brinda a cada sanjuanino.

Y este año, lanzamos la plataforma “Mi San Juan Digital”, que integra servicios y trámites en un solo lugar, acercando el Estado a cada ciudadano.

Este gobierno prioriza la gestión planificada y responsable, y la toma de decisiones firmes para cuidar el bolsillo de los sanjuaninos y sostener el crecimiento de la actividad económica.

Con las cuentas en orden, podemos invertir. Y si hay algo que se ve, que se toca y que cambia la vida de las familias, es la obra pública.

M DE GOBIERNO

Y ese orden no es sólo fiscal. También es que el Estado funcione bien en lo cotidiano. En lo que cada sanjuanino necesita todos los días.

El Registro Civil digitalizó su sistema de turnos: más de 43.000 turnos gestionados de manera digital. Abrimos una nueva oficina en Jáchal y reabrimos la de Barrio Manantiales. Y en 2026 lanzamos el programa "Mi Primer Voto", para que cada joven de 16 años tenga su documento al día y pueda ejercer su derecho.

En transporte, se aprobó una nueva Ley de Transporte para la provincia —una reforma integral que moderniza el sistema y amplía la oferta de servicios—. Incorporamos más de 50 unidades nuevas a la Red Tulum, modificamos las trazas de

28 líneas para acercar el colectivo a los barrios, y llevamos servicios complementarios a departamentos como Jáchal, Iglesia, Valle Fértil y San Martín, acercando el transporte público a más de 105 escuelas. Implementamos el pago abierto de SUBE —hoy se puede viajar con cualquier tarjeta o billetera virtual— e incorporamos los recorridos a Google Maps para que cualquier usuario pueda planificar su viaje en tiempo real.

En materia laboral, fortalecimos la prevención y la capacitación. San Juan es la provincia con más mesas de prevención laboral por rama de actividad del país: cinco mesas activas y una sexta en camino. Y este año, vamos a crear el Centro de Formación de Oficios Industriales y Mineros —un centro especializado en soldadura, mecánica pesada, electricidad industrial y seguridad minera—

con el objetivo de formar y certificar a 400 nuevos trabajadores en su primer año.

Y pusimos en marcha la Ley de Mediación Comunitaria, para que los conflictos vecinales se resuelvan con diálogo antes de llegar a los tribunales. Centros de mediación gratuitos, coordinados con los municipios, en todo el territorio provincial.

Un Estado que funciona en lo cotidiano, que se moderniza y que está cerca. Eso también es gobernar.

Con las cuentas y el Estado funcionando, podemos invertir... Y si hay algo que se ve..., que se toca y que cambia la vida de las familias, es la obra pública.

INFRAESTRUCTURA

Porque San Juan necesita caminos, necesita conexión, necesita infraestructura, Porque una provincia no crece si sus obras no acompañan ese crecimiento.

Por eso, en política habitacional, se construyeron más de 3.000 viviendas y se entregaron 17 barrios en distintos departamentos de la provincia. También realizamos dos sorteos públicos y adjudicamos más de 500 viviendas. Este año seguimos construyendo nuevos barrios.

Además, quiero anunciar que este año, vamos a poner en marcha el “Plan Provincial de Regularización Dominial”. En San Juan hay más de 12.000 familias, que viven en su casa pero que no tienen la escritura de la misma. Este gobierno, ya

regularizó 2.700 viviendas en dos años — más que en la década anterior. Y ahora vamos por todas. Porque una familia que tiene la escritura de su casa tiene certeza, tiene patrimonio y tiene futuro.

Ejecutamos el “Plan Integral de Obras Viales”, con casi 200 kilómetros de nuevo asfalto, repavimentación y pavimento urbano en los 19 departamentos. Cuatro veces más que el año anterior.

Y quiero hacer un anuncio significativo. Hemos decidido encarar la repavimentación y el ensanche completo de la Avenida de Circunvalación. Los 32 kilómetros de la autopista —anillo interno y anillo externo— van a ser repavimentados, y la calzada se va a ensanchar de los actuales 7 metros y medio

a 10 metros. Con fondos exclusivamente provinciales.

Pero no es sólo una obra vial. ya hemos transformado a nuestra Circunvalación en la primera ruta autosustentable del país, con 36 generadores solares fotovoltaicos, más de 1.100 nuevos puntos de iluminación LED y cartelería inteligente. Energía limpia al servicio de la seguridad vial de miles de sanjuaninos.

La Circunvalación es la arteria principal del Gran San Juan. La usan miles de vehículos todos los días. Mejorar esta ruta, es mejorar la calidad de vida de cada familia que la transita, para ir a trabajar, para llevar a sus hijos a la escuela, para volver a su casa.

En obras hídricas, modernizamos el Partidor San Emiliano —la cabecera del sistema de riego del Valle del Tulúm— con la reparación completa de sus 9 compuertas, una obra que no se hacía desde hacía más de 70 años. Y en Sarmiento, impermeabilizamos canales para optimizar el riego de más de 1.400 hectáreas productivas.

Donde llega Internet, llega el futuro. Por eso, llevamos conectividad digital donde antes no llegaba: más de 159.000 metros de fibra óptica y más de 1.100 instituciones conectadas en toda la provincia.

Y ya hemos ejecutado el 75% del Master Plan integral de remodelación y mejora del Paraje Difunta Correa, con más de 20 frentes de obra simultáneos y una inversión superior a los 8.000

millones de pesos. Esta obra, postergada durante décadas, moderniza uno de los espacios de identidad más profundos de San Juan, para que los miles de peregrinos que lo visitan cada año encuentren un lugar más seguro, más accesible y más digno. Pero no sólo eso, ya hemos concluído la ampliación de la escuela y estamos en proceso de construcción del Centro de Atención Primaria de Salud y la comisaría. Turismo religioso, seguridad, salud y educación, para los visitantes y para quienes viven en Vallecito.

En cada una de las obras que he enumerado hay sanjuaninos que mejoran su calidad de vida. En cada kilómetro de asfalto hay una familia que llega más rápido al hospital. En cada compuerta reparada hay un productor que puede regar su campo. En

cada vivienda entregada hay un sueño cumplido.
Eso es lo que nos motiva.

ENERGÍA

Y así como conectamos la provincia con asfalto y fibra óptica, también la estamos conectando con algo que define el siglo XXI: la energía.

San Juan concentra más del 50% de los paneles solares del país. Somos el primer productor de energía fotovoltaica de la Argentina.

El 53% de la demanda energética provincial, fue cubierta con energía solar producida en San Juan. Más de la mitad de la energía que consumimos, ya es limpia y renovable.

Concentramos el 22% de la potencia solar instalada del país y el 31% de toda la energía solar generada en la Argentina. Vamos a seguir trabajando para empezar a ensamblar paneles en la provincia.

Estos resultados son el fruto de una decisión estratégica, de convertir a San Juan en un polo energético nacional.

Y hay una noticia que marca un antes y un después: ya llegó a San Juan la laminadora industrial para la futura fábrica de paneles solares de EPSE. Con esta tecnología, vamos a producir hasta 800.000 paneles solares por año en nuestra provincia. La transición energética no se limita a generar energía: también implica industrializar, agregar valor y generar empleo calificado aquí, en San Juan.

Ya estamos ejecutando la ampliación de la Estación Transformadora Solar Ullum, una obra de más de 15.000 millones de pesos, que va a duplicar nuestra capacidad de incorporar energía solar al sistema.

Nuevos parques solares ya están en marcha, y cada megavatio que sumamos, es energía que llega a familias, a comercios, a escuelas.

Pero hay algo, que quiero que se entienda bien. La energía no puede ser un freno al crecimiento de San Juan. La infraestructura eléctrica tiene que anticiparse a la demanda, no correr detrás de ella. Por eso, el EPRE está ejecutando un plan quinquenal de obras sin precedentes: más de 146 millones de dólares de inversión — con recursos provinciales— para garantizar el servicio eléctrico a más de 260.000 hogares, comercios e industrias de nuestra provincia, con horizonte al año 2030.

Y quiero que registren este dato: San Juan, es hoy la única provincia de Argentina, que ejecuta obras para duplicar su capacidad de conexión con el

Sistema Argentino de Interconexión en Extra Alta Tensión. Con una inversión de más de 40 millones de dólares, exclusivamente provinciales, avanza la ampliación de la Estación Transformadora Nueva San Juan. Esta obra, blindará el abastecimiento troncal de la provincia para las próximas décadas.

Próximamente, iniciaremos la construcción del primer Parque Solar Comunitario en Iglesia, financiado con fondos del fideicomiso minero de Veladero. Esto generará energía renovable y accesible, para familias, comercios e industrias, sin necesidad de instalar paneles propios.

San Juan, produce cobre para el mundo y energía limpia para el país. Las dos cosas van juntas. Y las dos construyen un futuro donde nuestras familias no sólo viven mejor, sino que viven en una provincia

que lidera en sectores estratégicos para el presente y para el futuro.

Eso también es elegir construir. No administrar lo que hay, sino diseñar lo que viene.

SEGURIDAD

Ahora bien, nada de lo que construimos tiene sentido si las familias no se sienten seguras. Y la seguridad es el compromiso más básico de cualquier gobierno.

La seguridad es una preocupación de cada familia sanjuanina. Y nosotros la tomamos como lo que es: una prioridad.

Porque no puede haber familias que crezcan con tranquilidad, si el Estado no está presente para protegerlas. Y tampoco puede haber desarrollo, trabajo e inversión si una provincia no garantiza seguridad.

Por eso, sumamos 326 nuevos efectivos policiales y más de 835 millones de pesos en equipamiento para que nuestras fuerzas trabajen con las

herramientas que merecen. Capacitamos a casi 3.000 efectivos policiales y penitenciarios en toda la provincia, con una inversión operativa en seguridad que superó los 6.000 millones de pesos.

Pero no alcanza con más patrulleros en la calle. Hay que ser inteligentes. Por eso ampliamos el sistema de videovigilancia del CISEM 911 a 660 cámaras activas en toda la provincia y recuperamos 150 que no funcionaban.

También Inauguramos nuevas comisarías en Sarmiento, Rivadavia y San Martín, Un destacamento de bomberos en Iglesia. Y el nuevo Sector 5 del Servicio Penitenciario en Chimbas, con 236 plazas.

Para 2026, vamos más allá. Implementamos el programa PRISMA: un sistema provincial de

monitoreo descentralizado, con centros de videovigilancia inteligente en puntos estratégicos de toda la provincia. La tecnología al servicio del vecino, y la respuesta inmediata.

Además, arrancamos el Sistema Integral de Educación Policial. Porque queremos una policía profesional, capacitada y cerca de la gente. Las fuerzas de seguridad de San Juan, se convierten en las únicas de la región que ofrecen internamente este nivel de formación.

Una provincia segura, no es un lujo. Es una condición para que las familias se queden, para que los jóvenes construyan su vida acá y para que quienes vengan a invertir y a trabajar, sepan que San Juan los cuida.

Estamos construyendo el San Juan que viene. Y ese San Juan va a ser un lugar seguro. Pero también tiene que ser sustentable. Porque le debemos a las próximas generaciones una provincia mejor, de la que recibimos.

AMBIENTE

San Juan produce cobre, produce energía solar, produce alimentos. Y lo hace cuidando su territorio.

Desde el Centro Ambiental Anchipurac, más de 20.000 estudiantes participan en Clubes Ambientales Escolares en más de 200 escuelas de toda la provincia, con 2.000 docentes formados en educación ambiental. Y el programa "El Bosque en la Escuela" llegó a 50 escuelas y 8.000 alumnos, enseñando a nuestros chicos a cuidar los bosques nativos.

En los próximos meses, presentaremos el “Plan de Respuesta Provincial al Cambio Climático”, que por primera vez le dará a San Juan un instrumento técnico y legal para ordenar todas las políticas frente a la crisis climática. Y también comenzamos

a instalar la Red Provincial de Monitoreo Climático, para gestionar mejor nuestros recursos.

Y quiero hablarles de algo que para San Juan es vital. Literalmente vital. El agua.

San Juan atraviesa una crisis hídrica que no empezó con este gobierno. Viene de décadas de sequía y de un sistema de riego muy deteriorado, que requiere mucha inversión para ponerlo en condiciones y recuperar muchos años de abandono. Lo que sí les digo es que este gobierno es el primero que Generó un Plan Integral de Manejo del Agua, para atender al problema de fondo, para que sea una política de Estado, sería para asegurar las inversiones continuas y por supuesto el manejo del recurso

hídrico superficial y subterráneo, consensuado y responsable.

En este periodo encaramos obras urgentes y críticas como es la Modernizamos el Partidor San Emiliano, que llevaba 70 años sin intervención y anteriormente el Dique José Ignacio de la Roza. Estamos impermeabilizando canales en Sarmiento, en Jáchal, en Calingasta. Pusimos en marcha obras de riego por más de 15.000 millones de pesos con fondos del fideicomiso minero. Y en Valle Fértil, donde las familias productoras esperaron años, construimos un acueducto y 2 pozos que ha permitido ampliar hectáreas de cultivo y dar previsibilidad. Por supuesto hay muchas obras más.

Pero las obras solas no alcanzan. Necesitamos saber exactamente cuánta agua tenemos, dónde está y cómo la usamos. Por eso, estamos lanzando el primer relevamiento integral de acuíferos subterráneos de la provincia, con nuestras universidades y organismos especializados. Y estamos poniendo en marcha la Red de Monitoreo de Agua Subterránea, para tener datos en tiempo real que nos permitan tomar mejores decisiones.

San Juan es un desierto. Lo fue siempre. Pero un desierto con inteligencia hídrica es un oasis productivo. Ese es el camino: tecnificar el riego, impermeabilizar los canales, monitorear los acuíferos y modernizar, consensuadamente, un marco legal acorde a esta realidad. Cada gota de agua que ahorramos es producción que se

sostiene, es una familia que tiene agua en su casa, es un futuro que se cuida.

Entregamos 5.000 árboles con el Plan de Forestación Provincial, rescatamos más de 400 animales del tráfico ilegal, y retiramos más de 1.000 toneladas de residuos peligrosos del Parque Industrial de Chimbas, por primera vez en 20 años.

Producir y cuidar no son contradictorios: son las dos caras del mismo compromiso con las próximas generaciones.

TURISMO, CULTURA Y DEPORTE

San Juan no solo produce y trabaja. También se vive, se disfruta y se comparte. Y eso se construye con política pública.

Nuestra provincia, se consolidó como sede de eventos que generan turismo y trabajo genuino. El Ironman, la Vuelta a San Juan, los campeonatos internacionales de hockey sobre patines, Los Pumas frente a Inglaterra, etcétera. Cada evento trae visitantes, ocupación hotelera y actividad económica.

La Fiesta Nacional del Sol reunió a 117 proyectos artísticos locales seleccionados entre casi 400 propuestas. Artistas, técnicos, gastronómicos.

Todas estas actividades tanto deportivas como culturales cuentan con fuerte participación del sector privado, y generan empleo genuino.

Por otra parte, Re Inauguramos el Teatro Sarmiento, uno de los espacios culturales más emblemáticos de la provincia, con una inversión de casi 700 millones de pesos, jerarquizando y modernizando un espacio muy importante para la vida cultural de la provincia. También, creamos la primera “Biblioteca Provincial de Literatura Gráfica” —que lleva el nombre del sanjuanino Eduardo Risso—, un espacio único en el país dedicado al arte gráfico y a la lectura. Y pusimos en marcha un programa de fortalecimiento que hoy acompaña a más de 50 bibliotecas populares en toda la provincia.

En materia deportiva, creamos 50 Escuelas de Iniciación Deportiva en los 19 departamentos, donde más de 1.000 chicos de 6 a 12 años practican deporte de manera gratuita. Con el programa Actívate, 1.200 personas —jóvenes y adultos— acceden a actividad física en 32 centros distribuidos en cada rincón de San Juan. 300 atletas con discapacidad participan en 14 disciplinas de deporte adaptado. Y con el programa “Construyendo Valores”, llegamos a 14.000 beneficiarios directos con capacitaciones en convivencia, inclusión y hábitos saludables.

FAMILIA Y DESARROLLO HUMANO

Todo lo que les conté hasta acá ---la minería, la energía, las rutas, la seguridad, el turismo--- se construye para algo. Se construye para las personas. Para que cada sanjuanino viva mejor, en cada rincón de la provincia.

Por eso el programa San Juan Cerca lleva el Estado a los 19 departamentos. En 2025 atendió a 30.000 personas y realizó 47.000 trámites: entrega de más de 8.000 anteojos, gestión de 4.000 DNI, turnos médicos, asesoramiento legal y social, un 127% más que el año anterior.

En materia de niñez y adolescencia, quiero destacar algo que nos llena de orgullo. El programa de Justicia Restaurativa, que llevamos adelante junto

con la Corte de Justicia de San Juan, recibió el premio internacional como mejor programa de inclusión, otorgado por la Asociación Latinoamericana de Magistrados. Es un reconocimiento a una forma distinta de abordar a los jóvenes en conflicto con la ley: con responsabilidad, pero también, con oportunidad.

Para las personas con discapacidad, creamos el programa “Trabajando Sueños” que, en su primer año logró el entrenamiento laboral de 129 personas. Entregamos 30 unidades de transporte adaptado y, por primera vez, 1.500 kits escolares especializados con materiales pedagógicos adaptados a personas con discapacidad. Y pusimos en marcha el Banco Ortopédico: sillas de ruedas, camas ortopédicas, muletas, concentradores de oxígeno, entregados de

forma inmediata, sin expedientes largos, con un simple comodato.

Creamos el “Centro de Atención Integral en Consumos Problemáticos” en Chimbas, con capacidad para 120 usuarios, incluyendo internación, centro de día y tratamiento ambulatorio. La atención por consumos problemáticos, creció un 140% en los últimos años. Antes, muchas familias debían enviar a sus hijos fuera de la provincia. Ahora, el tratamiento se realiza acá.

Cada una de estas políticas, tiene el mismo norte: que ninguna familia sanjuanina se sienta sola. Que el Estado esté cerca, que acompañe y que, sobre todo, abra puertas para que cada persona pueda construir su propio camino.

SALUD

Y esa cercanía del Estado se pone a prueba, sobre todo, en la salud. Sabemos que hay mucho por hacer, y también sabemos que la única forma de mejorar es transformar el sistema de salud, no poner parches. Y eso es lo que estamos haciendo, porque la atención de la salud de los sanjuaninos, es prioridad en este gobierno.

En 2025, nuestros hospitales realizaron más de 27.000 cirugías en toda la provincia. Las intervenciones quirúrgicas en hospitales departamentales pasaron de 1.300 en el año 2023 a más de 5.000 el año pasado. Bajamos las listas de espera quirúrgica en un 90%.

Y tomamos una decisión importante para que la atención llegue más rápido. En cada hospital donde

hay guardia médica, ahora funcionan los servicios de farmacia, laboratorio y diagnóstico por imágenes, las 24 horas. Ya no es necesario, volver al otro día, para hacerse una placa o retirar un medicamento, o viajar para atenderse. La respuesta es inmediata, en el mismo lugar, a cualquier hora.

Quiero detenerme en lo que hicimos en el Hospital San Roque de Jáchal, ya que es un ejemplo de lo que significa descentralizar la salud.

Inauguramos la segunda maternidad pública de la provincia, donde ya nacieron más de 200 bebés. 7.800 mujeres ahora tienen atención obstétrica en su propio departamento, sin trasladarse a la Capital.

Pusimos en funcionamiento, la Unidad de Oncología para Adultos, donde más de 100 pacientes reciben quimioterapia sin necesidad de

viajar. Y sumamos, la tercera terapia intensiva pública de la provincia, que ya atendió a más de 40 pacientes críticos.

Y este año, inauguramos la Unidad de Diálisis, con 9 sillones, para que 38 pacientes de la zona norte dejen de trasladarse a Capital 3 veces por semana.

En conclusión, 4 servicios nuevos en un solo hospital departamental. Eso es descentralizar la salud.

Desde que comenzamos, ya inauguramos 16 Centros de Atención Primaria remodelados y ampliados, beneficiando a más de 71.000 pacientes. En el año en curso, tenemos 12 centros en ejecución y 12 más en evaluación.

Ya están en construcción, los nuevos hospitales de Angaco y Calingasta, 2 obras que van a transformar la salud en esos departamentos.

Quiero contarles también que ya estamos construyendo en el Hospital Rawson 76 nuevos consultorios externos, que van a permitir sumar la atención de hasta 18.000 pacientes adicionales por mes en una primera etapa, y duplicar la capacidad de respuesta en una segunda etapa.

También en ese mismo edificio, se están construyendo 4 salas de simulación médica — las únicas del interior del país — donde nuestros profesionales van a practicar procedimientos complejos antes de atender al paciente.

También estamos construyendo el “Nuevo Instituto Odontológico Provincial”, que va a duplicar la

capacidad de atención pasando de 21 a 43 sillones odontológicos, con equipamiento de última generación, brindando atención en salud bucal a miles de sanjuaninos.

Y este año, vamos a inaugurar en Rodeo, el “Centro de Rehabilitación Integral Pediátrico”, una obra interministerial entre Salud, Minería, Educación y Familia, para que los chicos con discapacidad de la zona cordillerana reciban atención especializada sin tener que viajar a la Capital.

Y estamos proyectando el primer “Centro Provincial de Rehabilitación” con internación especializada, para pacientes que hoy no tienen dónde recuperarse. San Juan tiene más de 29.000 personas con discapacidad. Merecen un sistema de salud a la altura.

Aplicamos más de 500.000 dosis de vacunas, en toda la provincia, e incorporamos la primera Unidad Solar Móvil de Vacunación, que ha llegado a los rincones más alejados de la provincia.

En salud mental, formamos a más de dos mil profesionales. Los equipos de “primera escucha”, en las guardias ya asistieron a más de 1.500 personas en crisis, con un programa provincial de prevención que funciona los 7 días de la semana. Y en 2026 abriremos el primer Centro Comunitario de Salud Mental en el departamento San Martín.

Este año, alcanzamos la cifra más alta de inscriptos para hacer residencias médicas en 10 años. Y la provincia, está financiando la formación de especialistas en neurología y psiquiatría infantil,

para que cuando terminen sus estudios en la UBA, vuelvan a atender en San Juan.

También, estamos implementando la “Historia Clínica Digital” en toda la red pública provincial, para que la información de cada paciente esté disponible en cualquier centro de salud.

La salud que estamos construyendo, no es sólo hospitales y más camas. Es un sistema, que llega a cada rincón de la provincia, que forma a sus profesionales, que suma tecnología, que trata a cada sanjuanino con dignidad y que se prepara hoy para la demanda del mañana.

Elegimos construir un sistema de salud que no espere a que la gente se enferme, sino que se anticipe.

Educación, familia, salud, seguridad, trabajo, producción, infraestructura. Todo lo que recorrimos hoy tiene un mismo hilo: un Estado que no espera, que no improvisa, que decide y ejecuta.

Y hay cosas fundamentales que sólo se logran con leyes. Y para eso los necesitamos a ustedes.

PROYECTOS LEGISLATIVOS

Señoras y señores diputados:

El desafío de transformar San Juan es compartido, y será para el bien de todos. Por eso, la agenda legislativa es tan importante. Son las leyes que la provincia necesita para dar el próximo paso.

Quiero invitarlos a debatir sobre el Código Electoral Provincial: derogación de un sistema retrógrado y transición hacia la boleta única de papel.

San Juan, merece elegir sus representantes con un sistema, que no esté pensado para el beneficio de uno, sino, para el bien de todos.

Nuestro compromiso es con los sanjuaninos, y por ello, queremos facilitar el crecimiento del empleo y las cadenas de proveedores locales. Así, después de un proceso de diálogo y consenso con los

distintos actores, presentaremos el proyecto la “Ley de Desarrollo Local Minero”: para que la inversión deje el mayor impacto posible en la economía sanjuanina, con definiciones claras e impulso a la participación local, respetando las normativas nacionales y las prácticas internacionales.

También presentaremos la “Ley de Electromovilidad”: para alinear a San Juan, con la transición energética global. Una provincia que produce cobre y energía solar tiene que estar a la altura.

Quiero reconocer especialmente, a los bloques legislativos que acompañaron a lo largo de estos dos años. Muchas de las leyes que votaron tuvieron el respaldo de distintas bancadas. Eso habla bien de esta Cámara. Y les pido, que sigamos

trabajando con la misma seriedad y la misma celeridad.

Estas leyes, no son para este gobierno. Son para los sanjuaninos. Son las herramientas que necesita nuestra provincia, para que, lo que estamos construyendo, no dependa de una persona, sino que sea un proyecto de provincia que trascienda a cualquier gobernador.

CIERRE

Para ir finalizando.

Nosotros creemos en algo simple. El Estado tiene que estar presente. Pero no tiene que reemplazar al sector privado. Un Estado ágil, inteligente, al servicio de las familias.

Y creemos que el poder tiene un solo significado.

HACER, Hacer para la gente.

Para mí «GOBERNAR, ES HACER».

Por eso, nuestra responsabilidad es tomar las decisiones correctas, para que los hijos de todas las familias sanjuaninas tengan un lugar mejor donde vivir.

Yo pienso, en el San Juan de los próximos 30 años. Pienso en los chicos, que hoy están en primer

grado y van a ser los ingenieros, los técnicos, los emprendedores del futuro. Pienso en el joven que cursa una carrera universitaria sin salir de su departamento. En el productor que accedió a su primer crédito. En la familia que escrituró su casa.

Pienso en todo eso. Y, es lo que me da fuerzas para seguir.

Porque una provincia, no se desarrolla solamente con infraestructura o con inversión, Una provincia se desarrolla cuando genera confianza. Cuando las familias confían en que el Estado va a estar. Cuando los inversores confían en que las reglas son claras. Cuando los jóvenes confían en que hay un futuro para construir acá. “Eso es lo que estamos construyendo”.

Trabajamos todos los días para que, dentro de 30 años, una nueva generación de sanjuaninos mire hacia atrás y entienda por qué tomamos estas decisiones. No gobernamos solo para el presente. Gobernamos para los que vienen.

Les pido a los diputados, a los intendentes, a los sindicatos, a los empresarios, a cada familia sanjuanina, que nos acompañen. Esto no lo hace un gobierno solo. Esto lo hace una provincia entera.

Y cuando le toque venir a otro gobernador, que lo haga mejor, bienvenido sea. Yo voy a estar ahí para ayudarlo, Porque lo que importa no es quién gobierna, lo que realmente importa, es que San Juan siempre crezca.

Pudimos elegir sólo administrar. Elegimos construir. Y no vamos a parar. Porque este gobierno no improvisa: transforma con certeza.

Porque nosotros no estamos pensando en las próximas elecciones. Estamos pensando en las próximas generaciones.

Resolvemos lo urgente. Trabajamos en lo importante. Y diseñamos, todos los días, el futuro de San Juan.

Orden para dar certeza.

Producción para dar impulso.

Trabajo para dar dignidad.

Ese es el camino.

Que Dios los bendiga y que San Juan siga brillando alto.

Muchas gracias.